

ТРОПА СКВОЗЬ СКАЛИСТОЕ УЩЕЛЬЕ

Выявление рисков и управление ими

Риски – неотъемлемая часть работы любой организации, а надлежащая подготовка к рискам является краеугольным камнем способности справляться с ними.

Представьте, что ваша организация – это путешественник, который входит в скалистое ущелье. Внутри могут быть обрывы и оползни, которые угрожают здоровью и жизни. В этом анализе вы разберетесь, с какими проблемами сталкивается ваша организация, определите риски и выясните, что вы можете сделать, чтобы безопасно добраться до пункта назначения.

КТО ДОЛЖЕН БЫТЬ ВОВЛЕЧЕН?

Вся команда, включая членов правления, должна быть вовлечена. На последнем этапе также могут быть приглашены внешние заинтересованные стороны и партнеры организации.



В РЕЗУЛЬТАТЕ ДАННОЙ СЕССИИ У ВАС БУДУТ:

- Понимание, насколько каждый член вашей команды готов рисковать.
- Обзор видов рисков, с которыми сталкивается ваша организация.
- План действий для управления рисками.
- Стратегия закрытия проектов и программ.

ПОДГОТОВКА

Поскольку обсуждение рисков может быть очень деликатной темой, перед началом этой тропы рекомендуется выполнить упражнение по укреплению доверия или формированию команды. В противном случае подумайте, готова ли ваша команда к этой тропе.

МАТЕРИАЛЫ

- Цветные маркеры
- Флипчарт
- Модерационные карточки
- Письменные принадлежности
- Символы (по 3 на человека)

ИНСТРУМЕНТЫ

Методические карточки:

Планируем дальнейшие шаги (02)
 Сканируем окружение для выявления невидимых рисков (04)
 Планируем в условиях неопределенности с учетом имеющихся возможностей (22)
 Анализируем риски для оценки угроз организации (24)
 Рассчитываем варианты развития событий и управляем рисками (25)
 Насколько каждый из нас готов рисковать? (26)
 Уйти, чтобы найти новый путь (27)
 Определяем и выявляем риски (28)

Справочные материалы:

Слабые сигналы (02)
 Опрос «Идентификация по отпечатку» (16)
 Пример диаграммы влияния: часть 1 (17)
 Пример диаграммы влияния: часть 2 (18)
 Пример матрицы сценария: часть 1 (19)
 Пример матрицы сценария: часть 2 (20)
 Пример СТЭП-анализа (21)

Рабочие листы:

План действий (02)
 Диаграмма влияния (12)
 Модель оценки рисков (13)
 Матрица сценариев (14)
 СТЭП-анализ (15)



ОРИЕНТИРОВАНИЕ 70мин.

ВЕДУЩИЙ/ОРГАНИЗАТОРЫ: представьте тропу и программу дня.

В первой сессии обсудите

Насколько каждый из нас готов рисковать? (26) ■■

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО МАРШРУТУ ТРОПЫ:

сформулируйте 3 коллективных решения о том, как вы будете обходиться с различиями в вашей организации в отношении готовности рисковать.



СБОРЫ 140мин.

Раскройте потенциальные риски в вашей среде, используя **Сканируем окружение для выявления невидимых рисков (04) ■■**.

Оцените, насколько ваша организация готова справиться с рисками и в дальнейшем оправиться от сбоев, используя **Опрос «Идентификация по отпечатку» (16) ■■**.

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО МАРШРУТУ ТРОПЫ:

сформулируйте 3 конкретных действия, которые вы предпримете для мониторинга вашей среды на предмет рисков, а также ваши выводы по итогу опроса «Идентификация по отпечатку».



ВОСХОЖДЕНИЕ 140мин.

Определите и проанализируйте потенциальные факторы, события или явления, которые могут подвергнуть вашу организацию риску, с помощью **Рассчитываем варианты развития событий и управляем рисками (24) ■■**.

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО МАРШРУТУ ТРОПЫ:

определите 3 сигнальные точки, которые важны для вашей организации.



ГОРИЗОНТ 90мин.

Запланируйте конкретные действия по управлению рисками, которые вы уже определили и проанализировали, используя **Рассчитываем варианты развития событий и управляем рисками (25) ■■**.

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО МАРШРУТУ ТРОПЫ:

запланируйте 3 конкретных действия для снижения рисков в вашей организации.



ПЛАН ДЕЙСТВИЙ 120мин.

В качестве последнего шага разработайте с помощью **Уйти, чтобы найти новый путь (27) ■■** устойчивую стратегию закрытия проектов или программ, попадающих в зону высокого риска (либо потому что цели проекта были достигнуты).

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО МАРШРУТУ ТРОПЫ:

запланируйте 3 действия в рамках стратегии ухода.

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ 30мин.

Заключительный раунд.
Чек-аут.